

**VISIE &
UITVOERINGSAGENDA
LOGISTIEK MRA PORTS**

JUNI 2020

SCHOON

SLIM

SAMEN!



Ons verhaal: programma & partners

- Het Amsterdam Logistics Programma (ALP) is een programma voor logistiek met focus op de ports in de Metropoolregio Amsterdam (MRA). Dit zijn Amsterdam Airport Schiphol, Port of Amsterdam (Seaport) en Greenport Aalsmeer. Ons programma is onderdeel van de Amsterdam Logistics Board, het platform voor logistiek in de MRA. Het programma is gericht op verbetering van de concurrentiepositie van de MRA en de 3 ports door samen te werken aan een bereikbare, slimme en schone regio.
- Het ALP wordt uitgevoerd door Amsterdam Airport Schiphol, Port of Amsterdam, Royal FloraHolland/Greenport Aalsmeer, Metropoolregio Amsterdam, Provincie Noord-Holland, Vervoerregio Amsterdam, Gemeente Haarlemmermeer, SADC en Hogeschool van Amsterdam. We werken samen aan het realiseren van onze visie en ambities en trekken hierin samen op met andere regionale en nationale stakeholders.

Ons verhaal: uitdagingen & kansen

- De MRA en de ports staan de komende jaren voor **grote uitdagingen** op verschillende thema's. Het gaat dan om de enorme bouwopgave (waaronder 250.000 woningen en de Airportcorridor tussen de Zuidas, Schiphol en Hoofddorp), bereikbaarheidsknelpunten door toename van personen- en goederenvervoer en ontwikkelingen zoals de energietransitie, digitalisering, robotisering en de transitie naar een circulaire economie.
- **Logistiek en goederenvervoer** zijn de **“bloedsomloop”** van de MRA en van Nederland. Er zijn geen goederen denkbaar die niet door de sector worden vervoerd en verwerkt (grondstoffen, voedsel, consumentengoederen, afval). Bovendien levert de sector honderdduizenden banen op en biedt hij kansen voor de toekomst.

In een **wereld die steeds sneller verandert** en in een tijdperk van toenemende schaarste en uitdagingen op voornoemde thema's is het van belang dat de 3 ports een rol blijven spelen in versterking van de MRA. Dit is mogelijk door **de gezamenlijke sterke punten en kansen te benutten**. **Samenwerking tussen ports, bedrijfsleven, overheid en kennisinstellingen is essentieel** waarbij de grote uitdagingen op verschillende thema's gezamenlijk en resultaatgericht worden opgepakt.

Netwerken



Deze rol ziet op het belang van samenwerking om tot resultaten te komen. Ten eerste heeft dit betrekking op de rolinvulling van de ALP-partners onderling; 'halen en brengen' en het gezamenlijk oppakken van acties is essentieel voor het realiseren van onze visie en ambities. Ook een actieve relatie met andere stakeholders en programma's in en buiten de regio is hiervoor essentieel (logistiek ecosysteem).

Lobbyen



Uitgangspunt is dat de ALP-partners zelf regelen wat kan en samen doen wat nodig is. Door de toegevoegde waarde van de 3 ports en de geformuleerde visie en ambities gezamenlijk neer te zetten, wordt een krachtig platform gecreëerd. Het platform kan één gezamenlijke boodschap uitdragen en kansen en knelpunten agenderen waar nodig.

Aanjagen en uitvoeren



Op basis van de geformuleerde visie, missie en ambities projecten uitwerken, aanjagen en uitvoeren. De ALP-partners nemen hierin hun verantwoordelijkheid m.b.t. de uitwerking, realisatie, tijdige overdracht en monitoring en evaluatie.

Wat zien we op ons afkomen?



Schoon

- **Klimaatakkoord: kans en knelpunt.** Grote noodzaak tot het nemen van maatregelen rond de klimaatopgave. Emissievrij en voldoende schone energie altijd en overal.
- **Nieuwe economische modellen.** Anticiperen op toename van de deeleconomie en opkomst van een circulaire economie door toepassing van “collaborative logistics” en circulaire principes in de logistiek.



Slim

- **De regio loopt steeds meer vast.** Zonder maatregelen zal de bereikbaarheid, doorstroming en veiligheid over weg, water en spoor alleen maar verslechteren. Digitalisering van logistieke ketens en het delen van data tussen ports, vervoerders, verladers en overheid is hiervoor cruciaal. Keteninnovatie, ketenregie en service logistiek worden hierin bepalend.
- **Wie de data en technologie heeft, heeft de toekomst.** Er is al veel slimme technologie beschikbaar en er komt nog veel meer aan, in een steeds hoger tempo. Hierop anticiperen, versnellen en uitvoeren is essentieel.



Samen

- **De omgeving verandert steeds sneller.** Dit vraagt om het slim en snel verbinden van mensen, organisaties en thema's; efficiënt, adaptief en resultaatgericht. Samenwerking tussen ports, bedrijfsleven, overheid en kennisinstellingen in en buiten de regio is hiervoor essentieel.
- **Vraag naar voldoende gericht geschoolde mensen, klaar voor de toekomst.** Er is nu al schaarste aan gericht geschoold personeel en dat neemt toe als er geen actie wordt ondernomen. Zeker daar waar het gaat om hoogwaardige technologische kennis.
- **Daadkrachtige besluitvorming en integratie tussen beleid en uitvoering is essentieel voor resultaten.** Meer “learning by doing” gecombineerd met goede projectbeheersing, overdraagbaar en schaalbaar!

Missie: waar staan we voor?

Missie Amsterdam Logistics Board



Wij stellen het gezamenlijk belang van de Metropoolregio Amsterdam en haar ports (Haven, Schiphol en Greenport) voorop. Wij zien logistiek als de bloedsomloop van de MRA die veel waarde toevoegt, ook in (inter) nationaal verband, en van groot belang is voor het duurzaam versterken van de MRA. Samenwerken tussen de 3 ports, overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen (multi-helix) is hierbij de basis.

Vanuit betrokkenheid bij dat gezamenlijk belang wil de Amsterdam Logistics Board een stuwende en vernieuwende kracht zijn die bijdraagt aan logistiek en goederenvervoer die gekenmerkt wordt door schoon en slim. De ALB opereert actief in dit multi-helix netwerk en voert lobby om de visie daadwerkelijk te realiseren.



Visie: waar gaan we voor?

Visie Amsterdam Logistics Board

“

In 2050 zien wij een Metropoolregio Amsterdam voor ons met een bloeiend, circulair en mondiaal toonaangevend bedrijfsleven bekend om haar “smart logistics, zero waste- zero emission” keurmerk. Een regio waar ports, bedrijfsleven, overheden en kennisinstellingen resultaatgericht samenwerken en waar vernieuwende bedrijven en initiatiefnemers graag willen ondernemen, produceren en innoveren. Een innovatieve maakindustrie en een duurzaam logistiek ecosysteem dat bijdraagt aan onze welvaart en ons welzijn.

”

Thema's

Ambities*

Invloed



Schone logistiek en logistiek in een circulaire economie

- 30% reductie van de CO2-uitstoot door achterland en continentaal vervoer in 2030 (Klimaatakkoord).
- De MRA ports zijn in 2030 gezamenlijk toonaangevend en (inter)nationaal koploper ten aanzien van alternatieve vormen van energie (wind, getijden, zon, waterstof, biomassa).
- De logistiek in de MRA ports draagt optimaal bij aan een volledige circulaire MRA-economie en de energietransitie in de MRA.

**Control
Guide**

Influence



Slimme logistiek

- De bereikbaarheid, doorstroming en veiligheid voor goederenvervoer van en naar de MRA ports over weg, water en spoor in 2030 is optimaal.
- Logistieke ketens zijn in 2030 volledig gedigitaliseerd en geoptimaliseerd tussen MRA ports, vervoerders, verladers en overheid.
- Door keteninnovatie, ketenregie en servicelogistiek vervullen de MRA ports in 2030 een koplopersrol in (inter)nationale en regionale goederenstromen met als gevolg een hoge toegevoegde waarde.
- Goederen worden in 2030 op de meest (kosten) efficiënte wijze vervoerd, gebruikmakend van de meest geschikte transporttechnologie met een optimale benutting van de beschikbare capaciteit tot gevolg.

Control

Control

Influence

Guide



Samen

- De logistieke sector in de MRA ports beschikt in 2030 over voldoende en goed geschoold personeel op alle opleidingsniveaus en er is efficiënte en effectieve samenwerking met kennisinstellingen dankzij een effectief local4local beleid.
- Publiek-private besluitvorming is daadkrachtig georganiseerd en de logistieke componenten in gemeentelijk of provinciaal beleid zijn zodanig geborgd dat de ambities en doelen uit de visie gerealiseerd worden.
- "Learning by doing" kaders in combinatie met gedegen projectbeheersing, monitoring en evaluatie is de "default" werkwijze.
- De logistieke sector in de MRA ports levert op de gestelde ambities toegevoegde waarde aan het financieel economisch en maatschappelijk rendement voor bedrijven, bewoners, overheid en kennisinstellingen in de MRA.

Control

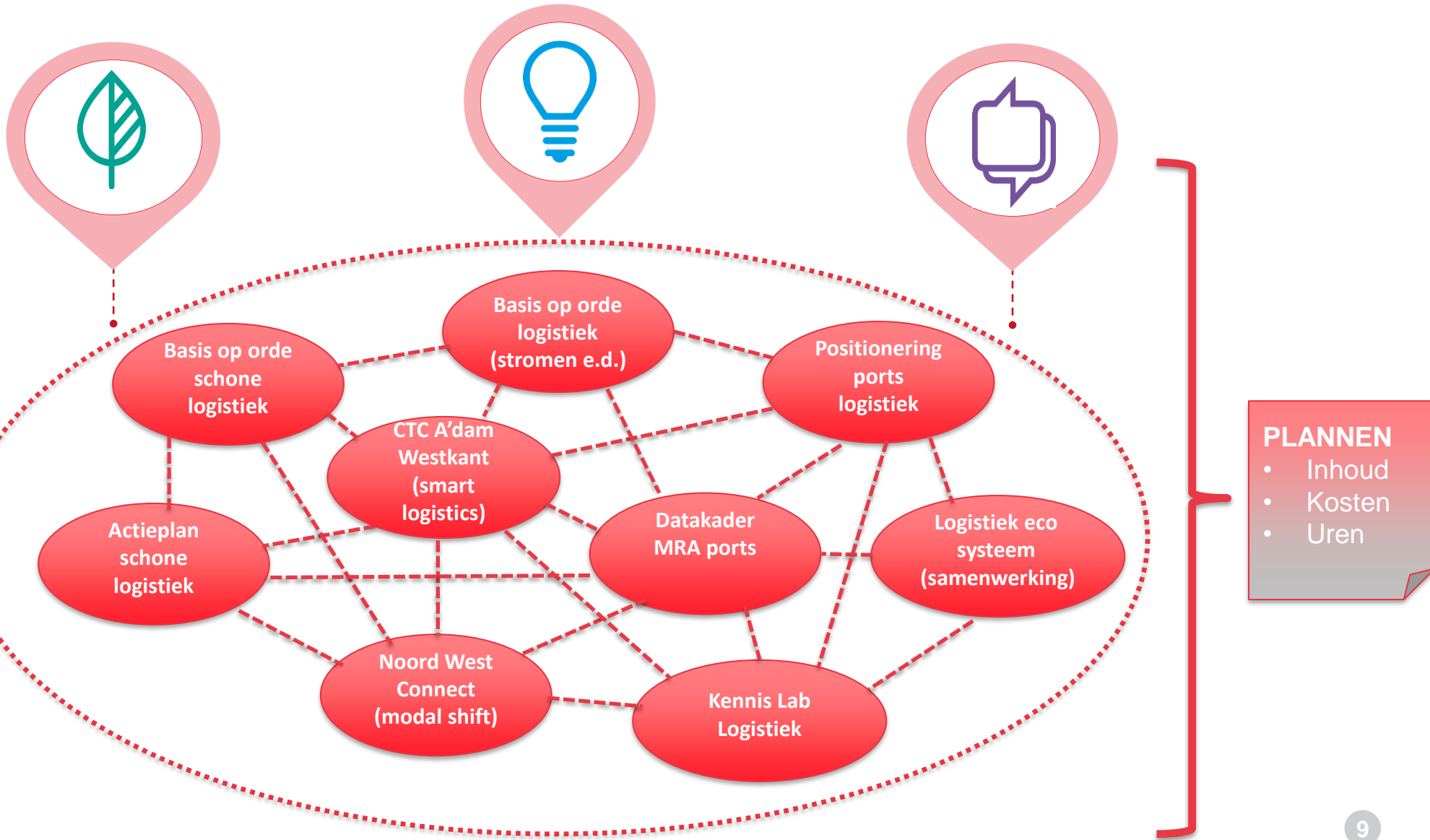
Control

Control

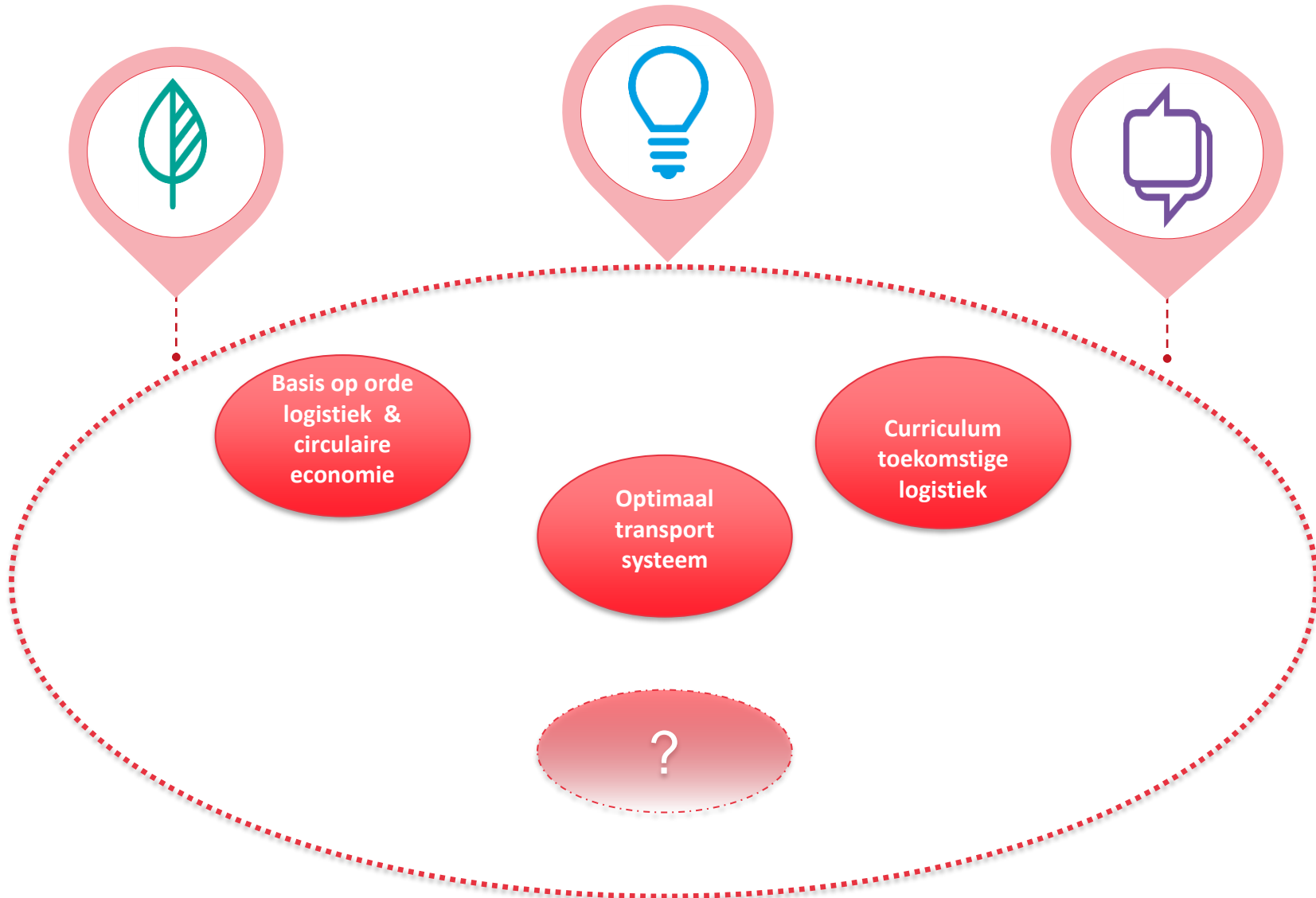
Guide

*de ambities tot 2030 zijn benoemd, in de loop van het volgend decennium bepalen we de ambities tot 2040 en 2050

Projecten: 2020 (hoe en wat?)



Projecten: 2021-2023



?

*Obv werksessies met het programmteam en stakeholders zijn uitdagingen geïnventariseerd die in de jaren na 2020 opgepakt kunnen worden. Jaarlijks wordt bepaald welke uitdagingen worden uitgewerkt. Dit wordt ter besluitvorming voorgelegd aan het programmteam (ALP)

Governance: organisatie en rollen

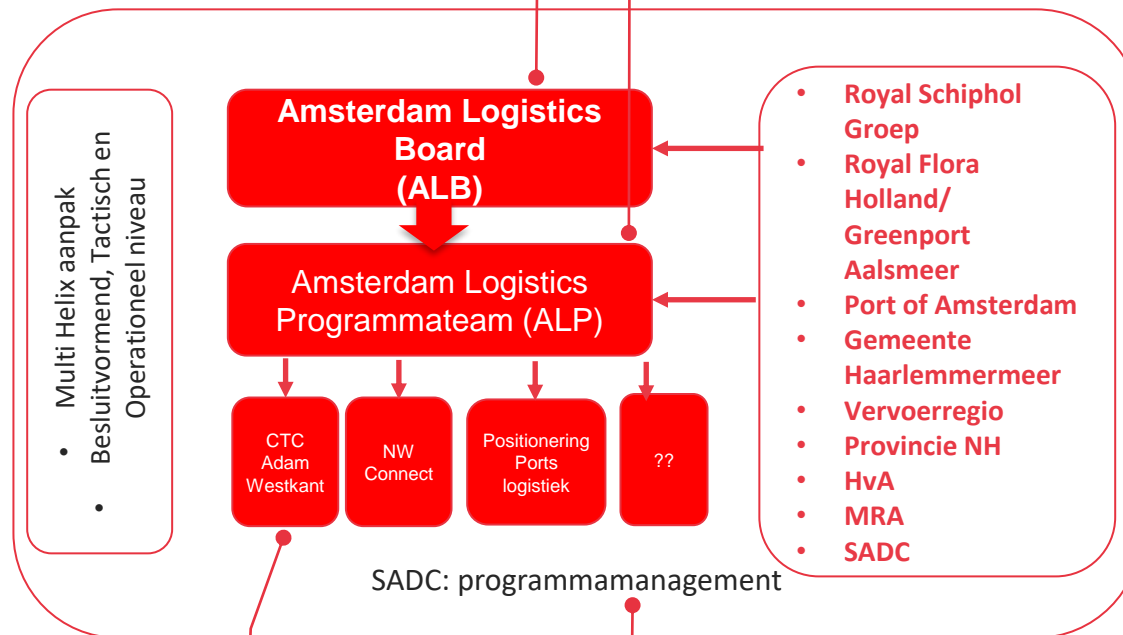
De ALB komt 2 maal per jaar bij elkaar voor:

- Vaststellen visie, missie en ambities
- Vaststellen uitvoeringsagenda komende jaar en meerjarenagenda
- Informerende door voorzitter ALP over voortgang en nieuwe initiatieven en projecten
- Commitment lange termijn en publiek-private financiering.

De ALB is agendabepalend en vervult een ambassadeursrol

ALP komt 4 maal per jaar samen en de leden zijn verantwoordelijk voor:

- Invulling en uitvoering geven aan uitvoeringsagenda en meerjarenagenda
- Actieve bijdrage in beoordeling van initiatieven en projecten
- Sturing op de onderliggende projecten
- Financiering (via de partners) en bewaking hierop
- Actieve bijdrage in aanstellen van project/programma managers
- Actieve bijdrage in monitoring en evaluatie (M&E) cyclus
- De voorzitter rapporteert financieel en inhoudelijk feedback vanuit ALB.



Projecten en/of werkgroepen die:

- Op operationeel niveau de uitvoering ter hand nemen
- Plannen van Aanpak maken en laten accorderen door projectgroep
- Tijdig afwijkingen/knelpunten rapporteren

SADC verzorgt het programmamanagement en levert een voorzitter, programmamanager en secretaris.

Governance: stakeholders

